



Klub Polskich Laboratoriów Badawczych  
**POLLAB**  
Polish Testing Laboratories Club POLLAB

# **XXXVII Walne Zgromadzenie**

**Członków Klubu POLLAB**

**5 marca 2026 r.**

**Warszawa, Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych  
UW, ul. Żwirki i Wigury 101, aula C**

**INFORMACJE KLUBOWE**

**1/37/2026**

# Klub Polskich Laboratoriów Badawczych **POLLAB**

Członek Rzeczywisty Europejskiego Stowarzyszenia Krajowych Organizacji Laboratoriów Badawczych i Wzorcujących **EUROLAB**



Sekcja Chemiczna POLLAB-CHEM jest członkiem Europejskiego Stowarzyszenia Krajowych Organizacji Laboratoriów Chemicznych **EURACHEM**



Klub POLLAB jest Laureatem Polskiej Honorowej Nagrody Jakości - **edycja 2010**

## **Sekretariat Klubu POLLAB**

ul. Mory 8, 01-330 Warszawa, pok. 103

kom. 607 114 307, 607 525 282

e-mail: [sekretariat@pollab.pl](mailto:sekretariat@pollab.pl)

[www.pollab.pl](http://www.pollab.pl)

## **Numer konta:**

Stowarzyszenie Klub Polskich Laboratoriów Badawczych POLLAB

ul. Mory 8; 01-330 Warszawa

Bank Millennium SA

Nr **89 1160 2202 0000 0001 5862 7764**

## **Obsługa finansowa:**

Stowarzyszenie Klub Polskich Laboratoriów Badawczych POLLAB

ul. Mory 8; 01-330 Warszawa

NIP **9512304328**

# PROGRAM

## XXXVII WALNE ZGROMADZENIE CZŁONKÓW KLUBU POLSKICH LABORATORIÓW BADAWCZYCH POLLAB

5 marca 2026 r.

Rozpoczęcie: **godz. 10:30 - I termin, godz. 10:45 - II termin**

### Porządek obrad na XXXVII Walnym Zgromadzeniu:

- 1) Otwarcie XXXVII Walnego Zgromadzenia.
- 2) Wyznaczenie protokolanta i wybór przewodniczącego obrad.
- 3) Przyjęcie porządku obrad.
- 4) Wybór Komisji Skrutacyjnej.
- 5) Wybór Komisji Uchwał i Wniosków.
- 6) Przedstawienie sprawozdania z działalności Zarządu, Sekcji i Komisji za 2025 r.
- 7) Przedstawienie realizacji planu rzeczowo-finansowego za 2025 r.
- 8) Przedstawienie sprawozdania Komisji Rewizyjnej.
- 9) Dyskusja.
- 10) Podjęcie uchwał w sprawie sprawozdania z działalności Zarządu, Sekcji i Komisji oraz realizacji planu rzeczowo-finansowego za 2025 r.
- 11) Podjęcie uchwał w sprawie absolutorium dla członków Zarządu Klubu POLLAB.
- 12) Przedstawienie planu rzeczowo-finansowego na 2026 r. oraz podjęcie stosownej uchwały.
- 13) Wolne głosy i wnioski
- 14) Przyjęcie sprawozdania Komisji Skrutacyjnej.
- 15) Przyjęcie sprawozdania Komisji Uchwał i Wniosków.
- 16) Zakończenie XXXVII Walnego Zgromadzenia Klubu POLLAB.

# SPIS TREŚCI

	TYTUŁ	str.
1.	Władze Klubu POLLAB	
1.1.	Zarząd Klubu POLLAB.	5
1.2.	Komisja Rewizyjna Klubu POLLAB	6
2.	Sekcje Klubu POLLAB	7
3.	Komisje problemowe Klubu POLLAB	7
4.	Sprawozdanie z działalności Zarządu Klubu POLLAB za rok 2025	8
5.	Rozliczenie Planu rzeczowo-finansowego Klubu POLLAB za rok 2025	12
6.	Plan rzeczowo-finansowy Klubu POLLAB na rok 2026	13

# 1. Władze Klubu POLLAB

## 1.1 Zarząd Klubu POLLAB

Lp.	Imię i nazwisko	Funkcja	Kontakt
1	<b>Andrzej Hantz</b>	Prezes	tel. 22 581 95 47 <a href="mailto:ah.pollab@interia.pl">ah.pollab@interia.pl</a>
2	<b>Ewa Bulska</b>	Wiceprezes	tel. 22 552 65 22 / 552 65 24 <a href="mailto:ebulska@chem.uw.edu.pl">ebulska@chem.uw.edu.pl</a>
3	<b>Andrzej Brzyski</b>	Wiceprezes ds. finansowych	tel. 22 76 14 640, 609 494 521 <a href="mailto:a.brzyski@wp.pl">a.brzyski@wp.pl</a>
4	<b>Marta Tytko</b>	Sekretarz	tel. 501 665 429 <a href="mailto:martatyt@wp.pl">martatyt@wp.pl</a>
5	<b>Katarzyna Kluska</b>	Członek Zarządu	kom. 604 423 228 tel. 32 756 52 96 w. 44 <a href="mailto:kkluska@clpb.pl">kkluska@clpb.pl</a>
6	<b>Elżbieta Marciniak</b>	Członek Zarządu	tel. 22 601 24 85 <a href="mailto:elzbieta.marciniak@policja.gov.pl">elzbieta.marciniak@policja.gov.pl</a>
7	<b>Anna Nurek</b>	Członek Zarządu	tel. 22 606 38 59 <a href="mailto:anna.nurek@ibprs.pl">anna.nurek@ibprs.pl</a>
8	<b>Joanna Pietrzak</b>	Członek Zarządu	tel. 42 633 31 79; 42 633 85 61 <a href="mailto:joanna.pietrzak@uokik.gov.pl">joanna.pietrzak@uokik.gov.pl</a>
9	<b>Katarzyna Rajczakowska</b>	Członek Zarządu	tel. 76 746 99 17 <a href="mailto:k.rajczakowska@cbj.kghm.pl">k.rajczakowska@cbj.kghm.pl</a>
10	<b>Roman Witkowski</b>	Członek Zarządu	tel. 502 441 446 <a href="mailto:roman.witkowski@ien.com.pl">roman.witkowski@ien.com.pl</a>
11	<b>Krzysztof Wołowiec</b>	Członek Zarządu	tel. 500 074 479 <a href="mailto:krzysztof@wolowiec.net">krzysztof@wolowiec.net</a>
12	<b>Ryszard Malesa</b>	Członek Zarządu	tel. 691 461 016 <a href="mailto:ryszard.malesa@wp.pl">ryszard.malesa@wp.pl</a>

## 1.2 Komisja Rewizyjna Klubu POLLAB

Lp.	Imię i nazwisko	Funkcja	Kontakt
1	<b>Marcin Łandwijt</b>	Przewodniczący	<a href="mailto:m.landwijt@hpe.pl">m.landwijt@hpe.pl</a>
2	<b>Maria Bebejewska</b>	Wiceprzewodnicząca	<a href="mailto:labstand@labstand.com.pl">labstand@labstand.com.pl</a>
3	<b>Paulina Mętrak</b>	Sekretarz	<a href="mailto:pmetrak@cnbop.pl">pmetrak@cnbop.pl</a>

## **2. Sekcje Klubu POLLAB**

<b>L. p.</b>	<b>Sekcja</b>	<b>Przewodniczący</b>	<b>Tel.</b>	<b>e-mail</b>
1	POLLAB –CHEM / EURACHEM-PL	Andrzej Brzyski	tel. 22 76 14 640 609 494 521	a.brzyski@wp.pl
2	Ochrony Środowiska	Michał Wyszomierski	tel. 506 027 728	michal.wyszomierski@pgi.gov.pl
3	Żywności i Zdrowia	Ewa Brykalska	tel. 77 44 26 970 lub 946	ewabrykalska@wsseopole.pl
4	PETROL-GAZ	Katarzyna Józefowicz (członek kolegium)	tel. 22 860 74 43	katarzyna.jozefowicz@pern.pl
5	Badań Materiałowych	Aleksandra Krawczyk	kom. 507 122 961	a.krawczyk@hutabankowa.pl
6	Przemysłu Tekstylnego i Skórzanego	Joanna Pietrzak	tel. 42 633 3179, 633 85 61	joanna.pietrzak@uokik.gov.pl
7	Laboratoriów Wzorcujących	Robert Greń	tel. 606 112 444	poczta@metro-lab.pl
8	Laboratoriów Budowlanych	Agnieszka Kalarus	tel. 695 581 440	a.kalarus@ferrocarbo.pl
9	Elektryczno – Mechaniczna i Środków Transportu	Henryk Dębski	tel. 502 380 984	henryk.debski57@gmail.com

## **3. Komisje problemowe Klubu POLLAB**

1	Komisja ds. Auditorów	Roman Witkowski	tel. 502 441 446	roman.witkowski@ien.com.pl
2	Komisja ds. Metrologii	Andrzej Hantz	tel. 22 581 90 04	ah.pollab@interia.pl

## **4. Sprawozdanie z działalności Zarządu Klubu POLLAB za rok 2025**

Rok 2025 był owocnym okresem działalności, w którym Zarząd Klubu POLLAB realizował zadania statutowe oraz prowadził działania wynikające z aktualnych potrzeb i zobowiązań wobec członków Klubu. Wszystkie podejmowane inicjatywy były poprzedzone analizą możliwości organizacyjnych i finansowych, co pozwoliło na ich efektywną realizację.

Większość działań umożliwiających spotkania członków Klubu zrealizowano w formie stacjonarnej, natomiast wybrane aktywności sekcji i komisji problemowych wspierane były rozwiązaniami zdalnymi. Zarząd prowadził aktywne działania służące utrzymaniu stabilnej pozycji krajowej i międzynarodowej Klubu POLLAB. Wychodząc naprzeciw oczekiwaniom edukacyjnym członków, organizowano spotkania i szkolenia zarówno w trybie stacjonarnym, jak i zdalnym. Przedstawiciele Klubu aktywnie uczestniczyli w pracach organizacji międzynarodowych, a liczne firmy korzystały z patronatu Klubu POLLAB przy organizacji wydarzeń branżowych.

W okresie sprawozdawczym, w 2025 roku podczas IX Kadencji Zarządu Klubu POLLAB, odbyło się 9 posiedzeń Zarządu, podczas których podjęto 66 uchwał (w tym 24 drogą elektroniczną). Uchwały dotyczyły m.in. realizacji zadań regulaminowych oraz przyjmowania nowych członków, a wszystkie działania zostały wykonane zgodnie z regulaminem Klubu.

Do najważniejszych zadań zrealizowanych przez Klub POLLAB w 2025 roku należały:

- organizacja wiosennego (maj 2025) i jesiennego (wrzesień 2025) Sympozjum Klubu POLLAB pt. „Praktyka codzienna i nowe wyzwania w działalności laboratoryjnej”;
- opracowanie ofert szkoleniowych oraz organizacja i przeprowadzenie 22 szkoleń;
- organizowanie przez sekcje i komisje problemowe planowanych spotkań branżowych oraz realizacja PT/ILC;
- udział Klubu POLLAB w III edycji Targów Wyposażenia i Technologii Laboratoryjnych LABS EXPO w dniach 19–20 marca 2025 r. w Poznaniu;
- uczestnictwo przedstawicieli Klubu w pracach międzynarodowych stowarzyszeń EUROLAB i EURACHEM;
- współpraca z organizacjami mającymi wpływ na funkcjonowanie laboratoriów, m.in. PCA, GUM oraz PKN;
- zorganizowanie XXXVI Walnego Zgromadzenia Klubu POLLAB w dniu 27 marca 2025 r.

Rok 2025 przyniósł również nowe inicjatywy rozwojowe. Klub POLLAB ustanowił Nagrodę Klubu Polskich Laboratoriów Badawczych POLLAB w dwóch kategoriach: „Laborant Roku” oraz „Laboratorium Roku”. Pierwszych laureatów poznamy w 2026 roku – w szczególnym czasie jubileuszu 35-lecia działalności Klubu.

Działalność Klubu POLLAB finansowana jest ze składek członkowskich. Zarząd utrzymał wysokość składki na poziomie 1000 zł rocznie. Terminowe regulowanie zobowiązań przez członków ma kluczowe znaczenie dla stabilnego funkcjonowania Klubu. Zdecydowana większość członków opłaca składki w terminie do 31 marca danego roku. W 2025 roku przyjęto do Klubu 8 nowych organizacji, natomiast 17 organizacji zrezygnowało z członkostwa (głównie z przyczyn organizacyjnych lub finansowych). Na dzień 31 grudnia

2025 r. Klub zrzeszał 501 członków rzeczywistych, pozostając jedną z największych organizacji tego typu w Europie.

Istotnym elementem działalności Klubu są sekcje i komisje problemowe. W strukturze organizacyjnej działa dziewięć sekcji i dwie komisje, które umożliwiają wymianę doświadczeń branżowych oraz integrację środowisk laboratoryjnych. Spotkania w 2025 roku odbywały się zarówno stacjonarnie, jak i zdalnie, a wysoki poziom merytoryczny zapewniali doświadczeni prelegenci. Materiały ze spotkań są udostępniane członkom w strefie zamkniętej strony internetowej.

Organizacja sympozjów pozostaje stałym elementem kalendarza wydarzeń Klubu POLLAB. Tematyka, renomowani wykładowcy oraz atrakcyjne lokalizacje przyciągają liczne grono uczestników. W 2025 roku sympozja odbyły się w maju w Kołobrzegu oraz we wrześniu w Krynicy-Zdroju, a łączna liczba uczestników wyniosła 323 osoby.

Kolejnym obszarem aktywności Klubu są porównania międzylaboratoryjne i badania biegłości. W 2025 roku zaplanowano 27 PT/ILC, z czego zrealizowano 7 programów, w tym rozpoczęte w latach 2023–2025.

W dniach 19–20 marca 2025 r. Klub POLLAB uczestniczył w III edycji Targów LABS EXPO w Poznaniu, gdzie zorganizowano stoisko informacyjne promujące działalność Klubu oraz umożliwiające wymianę doświadczeń i nawiązywanie kontaktów branżowych. Promocja Klubu wśród decydentów związanych z branżą laboratoryjną przyczynia się do pozyskiwania nowych członków.

Aktywność Klubu obejmuje także współpracę międzynarodową, umożliwiającą udział w opracowywaniu dokumentów systemowych i normatywnych. Dlatego tak ważny jest udział naszych przedstawicieli w opracowywaniu, uzgadnianiu i uchwalaniu dokumentów istotnych dla wielu obszarów funkcjonowania laboratoriów. Klub POLLAB już od wielu lat jest członkiem organizacji międzynarodowych - EUROLAB<sup>1</sup> i EURACHEM<sup>2</sup>. Pozycja Klubu POLLAB w tych gremiach została doceniona poprzez wybór naszego przedstawiciela prof. Ewy Bulskiej, do zarządów obydwu organizacji. Nasi delegaci (prof. Ewa Bulska, p. Andrzej Brzyski) uczestniczą w pracach komitetów tematycznych i grup roboczych obydwu organizacji (np. TCQA<sup>3</sup>, MU&T<sup>4</sup>, PT<sup>5</sup>).

W 2025 r. Klub POLLAB kontynuował organizację szkoleń w formie zdalnej i stacjonarnej. Ze szkoleń korzystali członkowie Klubu oraz osoby spoza Organizacji. Aktualny kalendarz szkoleń dostępny jest na stronie internetowej Klubu. Kompetentni wykładowcy są gwarantem merytorycznej jakości szkoleń zarówno teoretycznych jak i praktycznych, o czym świadczy duże zainteresowanie i frekwencja na szkoleniach. Zarząd Klubu jest otwarty na nowe propozycje tematów szkoleń, dlatego wsłuchujemy się w potrzeby szkoleniowe zgłaszane bezpośrednio do Sekretariatu Klubu jak i podczas spotkań Sekcji i Komisji problemowych. W 2025 roku Klub POLLAB zorganizował szkolenia otwarte, w których uczestniczyły 542 osoby. Organizacja szkoleń wymaga dużego zaangażowania pracowników sekretariatu Klubu, jak i kompetencji wykładowców. Wypracowany zysk ze szkoleń zapewnia większe bezpieczeństwo finansowe Klubu i pozwalają dofinansowywać bieżące i realizację dodatkowych aktywności. Wszystkich chętnych serdecznie zapraszamy do udziału w szkoleniach.

Klub POLLAB zrzesza różnego rodzaju organizacje, dla których funkcjonowanie

<sup>1</sup> EUROLAB ([www.eurolab.org](http://www.eurolab.org)) – Europejska Federacja Krajowych Stowarzyszeń Laboratoriów Pomiarowych, Badawczych i Analitycznych.

<sup>2</sup> EURACHEM ([www.eurachem.org](http://www.eurachem.org)) – międzynarodowe stowarzyszenie europejskich laboratoriów chemicznych.

<sup>3</sup> Komitet Jakości EUROLAB.

<sup>4</sup> MU&T (Measurement Uncertainty and Traceability) – grupa robocza EURACHEM dotycząca niepewności pomiaru i spójności pomiarowej.

<sup>5</sup> PT (Proficiency Testing) – grupa robocza EURACHEM dotycząca badań biegłości.

w warunkach zmieniających się wymagań prawnych powoduje wiele problemów. Biorąc pod uwagę to, że nie we wszystkich kwestiach Klub może rozstrzygać wątpliwości, ważna jest współpraca z innymi organizacjami działającymi w obszarze jakości. Klub POLLAB współpracuje z organizacjami, które pomagają członkom Klubu wyjaśniać powstające problemy. Od wielu lat Klub utrzymuje stałe kontakty i współpracuje na mocy podpisanych porozumień z Polskim Centrum Akredytacji oraz Głównym Urzędem Miar. Owocna współpraca kontynuowana jest m.in. z Polskim Komitetem Normalizacyjnym, Uniwersytetem Warszawskim oraz innymi organizacjami. Wszystkim wyżej wymienionym podmiotom, a szczególnie ich kierownictwu dziękujemy za wsparcie merytoryczne.

Znaczący wkład w promocję działalności Klubu mają również media branżowe. Szczególne podziękowania kierujemy do Pani Pauliny Prencel – redaktor zarządzającej czasopismem „Laboratorium – Przegląd Ogólnopolski”.

Klub POLLAB jest organizacją integrującą laboratoria działające w różnych obszarach gospodarki, w swojej działalności stara się konsolidować środowisko. Klub udostępnia swoim członkom możliwości do dzielenia się swoim doświadczeniem i problemami. Stara się też wywierać wpływ na kształt wprowadzanych w życie laboratoryjne dokumentów systemowych i prawnych.

Celem Zarządu Klubu było i pozostaje:

- wspieranie zasad dobrej praktyki profesjonalnej poprzez propagowanie najbardziej aktualnej wiedzy pozyskiwanej bezpośrednio u źródeł, jakim są europejskie i krajowe organizacje odpowiedzialne za tworzenie dokumentów odniesienia;
- aktywny udział w kształtowaniu opinii środowisk decyzyjnych w zakresie tworzenia i uchwalania ważnych dla laboratoriów dokumentów normatywnych i prawnych;
- kontynuowanie działalności szkoleniowej zarówno dla doświadczonej kadry, jak również dla nowych pokoleń pracowników laboratoriów;
- kontynuacja współpracy z organizacjami wspierającymi i promującymi aktywności Klubu Pollab;
- szeroka wymiana doświadczeń w zakresie współpracy międzynarodowej;
- organizacja i ustalanie tematyki i harmonogramu spotkań i szkoleń zgodnie z potrzebami wyrażanymi przez członków Klubu.
- realizacja wniosków z Walnego Zgromadzenia, Komisji Rewizyjnej oraz wynikających z podjętych uchwał (o ile to konieczne).

Wysiłek członków Zarządu włożony w organizację wielu przedsięwzięć nagradzany jest akceptacją i dużym zainteresowaniem członków Klubu oraz ich licznym udziałem w tych przedsięwzięciach. To mobilizuje Zarząd do jeszcze większego angażowania się we wszelkie zamierzenia służące integrowaniu środowiska laboratoryjnego.

Praca Zarządu IX kadencji wymagała dużego zaangażowania. Priorytetem były działania związane z przygotowaniem jubileuszu 35-lecia Klubu, ustanowieniem Nagrody POLLAB oraz modernizacją komunikacji cyfrowej, w tym nowej strony internetowej i rozwojem obecności w mediach społecznościowych. Pomimo trudnej sytuacji gospodarczej i wysokiej inflacji Klub konsekwentnie realizował swoje przedsięwzięcia, co było możliwe dzięki zaangażowaniu wielu osób.

**Serdecznie dziękujemy:**

- Członkom Klubu za okazane zaufanie;
- Zarządowi, który realizował swoje obowiązki sumiennie i z dużym zaangażowaniem;

- Komisji Rewizyjnej za obiektywność i profesjonalizm w ocenie naszych działań;
- Sekcjom za zaangażowanie w realizację potrzeb branżowych członków Klubu;
- Komisjom za wyjaśnianie wątpliwości rodzących się podczas codziennej rzeczywistości systemowej i technicznej laboratoriów;
- Wykładowcom, których uznany autorytet przyciąga tak wielu uczestników na nasze szkolenia;
- Przedstawicielom wszystkich organizacji, które z nami chętnie i owocnie współpracują;
- Mediom za szeroką promocję działalności Klubu POLLAB;
- Wszystkim pozostałym za czas poświęcony Klubowi.

Podziękowania chciałbym przekazać również pracownikom sekretariatu za sumienne wykonywanie swoich obowiązków.

W imieniu Zarządu Klubu POLLAB

*Andrzej Hantz*  
*Prezes Klubu POLLAB*

## **5. Rozliczenie Planu rzeczowo-finansowego Klubu POLLAB za rok 2025**

Pozycja planu		Plan na 2025	Realizacja 2025
<b>A</b>	<b>BILANS OTWARCIA</b>	<b>812 777,48 zł</b>	<b>812 777,48 zł</b>
<b>B</b>	<b>PRZYCHODY</b>	<b>1 454 500,00 zł</b>	<b>1 438 433,71 zł</b>
<b>B1</b>	<b>Składki członkowskie</b>	<b>508 000,00 zł</b>	<b>483 900,00 zł</b>
<b>B2</b>	<b>Wpływy za odpłatności za udział w imprezach (sympozja, szkolenia, WZ, itp.)</b>	<b>860 000,00 zł</b>	<b>903 417,99 zł</b>
B21	Wpływy z sympozjów	600 000,00 zł	629 512,39 zł
B22	Wpływy ze szkoleń	240 000,00 zł	261 407,30 zł
B23	Pozostałe	20 000,00 zł	12 498,30 zł
<b>B3</b>	<b>Wpływy ze sprzedaży wydawnictw</b>	<b>3 500,00 zł</b>	<b>1 924,70 zł</b>
<b>B4</b>	<b>Wpływy z reklam</b>	<b>80 000,00 zł</b>	<b>45 005,70 zł</b>
<b>B5</b>	<b>Wpływy z darowizn i oprocentowania bankowego, inne + zwrot VAT</b>	<b>3 000,00 zł</b>	<b>4 185,32 zł</b>
<b>ŚRODKI FINANSOWE CAŁKOWITE (SUMA A + B)</b>		<b>2 267 277,48 zł</b>	<b>2 251 211,19 zł</b>
<b>C</b>	<b>KOSZTY CAŁKOWITE</b>	<b>1 856 000,00 zł</b>	<b>1 514 002,26 zł</b>
<b>C1</b>	<b>Koszty organizacji Walnego Zgromadzenia</b>	<b>20 000,00 zł</b>	<b>7 825,38 zł</b>
<b>C2</b>	<b>Koszty organizacji sympozjów, szkoleń</b>	<b>840 000,00 zł</b>	<b>799 131,20 zł</b>
C21	Organizacja sympozjów	750 000,00 zł	707 059,13 zł
C22	Organizacja szkoleń	90 000,00 zł	92 072,07 zł
<b>C3</b>	<b>Koszty wydawnictw</b>	<b>10 000,00 zł</b>	<b>0,00 zł</b>
<b>C4</b>	<b>Koszty Sekcji i Komisji</b>	<b>250 000,00 zł</b>	<b>107 502,60 zł</b>
C41	Koszty organizacji spotkań	173 110,00 zł	77 038,89 zł
C42	Koszty honorariów i wynagrodzeń	31 500,00 zł	20 023,71 zł
C43	Koszty porównań międzylaboratoryjnych	45 390,00 zł	10 440,00 zł
<b>C5</b>	<b>Współpraca z organizacjami krajowymi i międzynarodowymi</b>	<b>183 000,00 zł</b>	<b>132 565,41 zł</b>
C51	Koszty składek członkowskich	115 000,00 zł	117 730,74 zł
C52	Koszty udziału w spotkaniach, warsztatach	68 000,00 zł	14 834,67 zł
<b>C6</b>	<b>Koszty serwera internetowego i domen</b>	<b>60 000,00 zł</b>	<b>10 442,70 zł</b>
<b>C7</b>	<b>Koszty obsługi administracyjno-finansowej</b>	<b>378 000,00 zł</b>	<b>352 204,41 zł</b>
C71	Koszty obsługi sekretariatu	353 000,00 zł	341 037,82 zł
C711	Pomieszczenia, telefony, inne	53 000,00 zł	53 914,16 zł
C712	Wynagrodzenia w tym ZUS i US	220 000,00 zł	211 789,35 zł
C713	Obsługa księgową	80 000,00 zł	75 334,31 zł
C72	Koszty zakupu materiałów, urządzeń, remonty	15 000,00 zł	4 767,23 zł
C73	Koszty korespondencji i wysyłki	5 000,00 zł	3 288,90 zł
C74	Koszty zebrań Zarządu	5 000,00 zł	3 110,46 zł
<b>C8</b>	<b>Promocja Klubu</b>	<b>25 000,00 zł</b>	<b>16 025,70 zł</b>
<b>C9</b>	<b>Podatek VAT i koszty bankowe</b>	<b>70 000,00 zł</b>	<b>83 457,60 zł</b>
<b>C10</b>	<b>Pozostałe koszty</b>	<b>20 000,00 zł</b>	<b>4 847,26 zł</b>
<b>D</b>	<b>BILANS ZAMKNIĘCIA (A + B) - C</b>	<b>411 277,48 zł</b>	<b>737 208,93 zł</b>

## 6. Plan rzeczowo-finansowy Klubu POLLAB na rok 2026

Pozycja planu		Plan na 2026
<b>A</b>	<b>BILANS OTWARCIA</b>	<b>737 208,93 zł</b>
<b>B</b>	<b>PRZYCHODY</b>	<b>1 414 000,00 zł</b>
<b>B1</b>	<b>Składki członkowskie</b>	<b>493 000,00 zł</b>
<b>B2</b>	<b>Wpływy za odpłatności za udział w imprezach (sympozja, szkolenia, WZ, itp.)</b>	<b>865 000,00 zł</b>
B21	Wpływy z sympozjów	
B22	Wpływy ze szkoleń	
B23	Pozostałe	
<b>B3</b>	<b>Wpływy ze sprzedaży wydawnictw</b>	<b>2 000,00 zł</b>
<b>B4</b>	<b>Wpływy z reklam</b>	<b>50 000,00 zł</b>
<b>B5</b>	<b>Wpływy z darowizn i oprocentowania bankowego, inne + zwrot VAT</b>	<b>4 000,00 zł</b>
<b>ŚRODKI FINANSOWE CAŁKOWITE (SUMA A + B)</b>		<b>2 151 208,93 zł</b>
<b>C</b>	<b>KOSZTY CAŁKOWITE</b>	<b>1 792 000,00 zł</b>
<b>C1</b>	<b>Koszty organizacji Walnego Zgromadzenia</b>	<b>10 000,00 zł</b>
<b>C2</b>	<b>Koszty organizacji sympozjów, szkoleń</b>	<b>840 000,00 zł</b>
C21	Organizacja sympozjów	
C22	Organizacja szkoleń	
<b>C3</b>	<b>Koszty wydawnictw</b>	<b>10 000,00 zł</b>
<b>C4</b>	<b>Koszty Sekcji i Komisji</b>	<b>250 000,00 zł</b>
C41	Koszty organizacji spotkań	
C42	Koszty honorariów i wynagrodzeń	
C43	Koszty porównań międzylaboratoryjnych	
<b>C5</b>	<b>Współpraca z organizacjami krajowymi i międzynarodowymi</b>	<b>122 000,00 zł</b>
C51	Koszty składek członkowskich	
C52	Koszty udziału w spotkaniach, warsztatach	
<b>C6</b>	<b>Koszty serwera internetowego i domen</b>	<b>60 000,00 zł</b>
<b>C7</b>	<b>Koszty obsługi administracyjno-finansowej</b>	<b>385 000,00 zł</b>
C71	Koszty obsługi sekretariatu	<b>365 000,00 zł</b>
C711	Pomieszczenia, telefony, inne	
C712	Wynagrodzenia w tym ZUS i US	
C713	Obsługa księgową	
C72	Koszty zakupu materiałów, urządzeń, remonty	10 000,00 zł
C73	Koszty korespondencji i wysyłki	5 000,00 zł
C74	Koszty zebrań Zarządu	5 000,00 zł
<b>C8</b>	<b>Promocja Klubu</b>	<b>25 000,00 zł</b>
<b>C9</b>	<b>Podatek VAT i koszty bankowe</b>	<b>80 000,00 zł</b>
<b>C10</b>	<b>Pozostałe koszty</b>	<b>10 000,00 zł</b>
<b>D</b>	<b>BILANS ZAMKNIĘCIA (A + B) - C</b>	<b>359 208,93 zł</b>